

YANG BARU

DI EDISI EMPAT BELAS

Masukkan dari para pengajar membuat penulis terus memperbaiki Akuntansi Manajerial. Dengan mempertimbangkan respons yang diterima maka penulis membuat perubahan dalam edisi ini yaitu:

- **BARU Penggunaan Excel**, telah tersedia dari Bab 2–13. **Penggunaan Excel** memungkinkan mahasiswa untuk mencoba sendiri menggunakan rumus-rumus yang ada di Excel sehingga mahasiswa dapat mengerjakan kertas kerjanya sendiri. Mahasiswa akan menghadapi pertanyaan jenis “apabila jika” yang mana semuanya saling berhubungan. Penggunaan Excel menghubungkan antara konsep dan dunia nyata, kesempatan yang baik untuk mahasiswa mempelajari mengenal akuntansi bagi yang berminat untuk meneruskan di profesi akuntan ataupun profesi yang lainnya.
- **Bab 14** Bab ini telah berubah total dalam bagaimana membuat laporan arus kas.
- Baru untuk **kotak Dalam Bisnis** telah ditambah lagi, menyediakan bahwa bacaan yang relevan dengan dunia nyata untuk digunakan diskusi di kelas dan untuk membantu pemahaman mahasiswa tentang konsep selama membaca dalam satu bab.
- **Soal-soal di akhir bab** telah diperbarui secara menyeluruh.

Bab 10

Bab ini membahas analisis penyimpangan biaya standar yang lebih jelas daripada edisi sebelumnya. Bab di edisi sebelumnya mengenalkan kerangka untuk menghitung aktivitas dan varian pengeluaran dalam organisasi tanpa menggunakan biaya standar. Dalam bab ini kita memisahkan varian pengeluaran untuk varian kuantitas dan varian harganya.

Bab 11

Bab ini telah diganti judul dan ditata ulang. Judul barunya adalah Pengukuran Kinerja dalam Organisasi yang Tidak Dipusatkan. Sekarang dibahas dalam tiga bagian, bagian pertama membahas pengukuran kinerja untuk pusat

investasi. Bagian kedua membahas pengukuran kinerja hasil operasi bukan pendanaan. Bagian ketiga membahas bagaimana kerangka *balanced scorecard* dapat digunakan untuk mengukur kinerja secara pendanaan dan bukan pendanaan secara bersama-sama digunakan dalam strategi pengukuran kinerja. Dan juga bahasan tentang penyusunan laporan laba rugi dipindah ke bab lebih awal.

Bab 12

Judul bab ini telah diganti menjadi Biaya Relevan untuk Mengambil Keputusan dengan Analisis yang Berbeda: Kunci untuk Membuat Keputusan. Perubahan ini mengakui bahwa pendapatan dan biaya sangat berhubungan dalam membuat keputusan. Kita juga memperbaiki diskusi yang berhubungan dengan sumber daya yang terbatas. Edisi sebelumnya mempunyai satu tujuan pembelajaran

yang berhubungan dengan topik ini. Di mana di edisi ini kita pecah menjadi dua tujuan pembelajaran. Tujuan pembelajaran pertama berfokus untuk menentukan yang mana yang lebih menguntungkan dari suatu sumber daya yang terbatas dan yang ke dua fokus untuk menghitung nilai untuk mendapat sumber daya yang terbatas. Kita memperluas diskusi tentang pembelajaran fokus kedua (menghitung nilai untuk mendapat sumber daya yang terbatas).

Bab 14

Bab ini telah ditulis ulang untuk menyederhanakan proses untuk mempersiapkan laporan arus kas. Kita telah

menambahkan Tampilan 14-4, telah diringkas dengan lebih jelas untuk mempermudah mahasiswa mengerti cara menyiapkan laporan arus kas dan perbaikan Tampilan 14-1 sehingga mempermudah mahasiswa mengenai definisi aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan. Kita telah mengganti metode kerja dengan pendekatan pemecahan masalah di akhir bab diharapkan mahasiswa dapat menggunakannya lebih efisien. Juga mengganti dua instruksi kasus Nordstrom menjadi satu instruksi yang lebih sederhana dan diperluas bahasannya. Kita juga memperluas diskusi mengenai interpretasi laporan arus kas.