

## KATA SAMBUTAN

Dalam upaya pemberdayaan usaha kecil dan menengah yang saat ini amat diharapkan perannya dalam pembangunan ekonomi Indonesia, kehadiran buku *Dasar Penyusunan Project Proposal* ini dapat menjadi salah satu referensi bagi pengusaha dalam melakukan pengembangan usaha maupun kalangan lain yang sedang dihadapkan pada penyusunan proposal untuk proyek yang akan dilaksanakannya.

Buku ini menyajikan petunjuk praktis penyusunan Project Proposal yang akan berguna bagi pengusaha yang akan memulai atau memperluas usahanya dengan pendekatan bisnis yang sehat. Setiap komponen kegiatan dalam Project Proposal dibahas secara komprehensif dan sistematis, di antaranya aspek-aspek pemasaran, produksi, pelaksanaan, organisasi, keuangan dan dampak lingkungan. Selain itu buku ini juga menyajikan beberapa pengetahuan manajemen dan ekonomi yang mendukung proses penyusunan Project Proposal sehingga pembaca dapat memperoleh wawasan pengetahuan praktis dan pilihan metode yang sesuai dalam menyusun Project Proposal untuk usaha yang sedang direncanakan maupun yang sedang dilaksanakan.

Disadari bahwa buku ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Karena itu segala kritik dan saran akan diterima dengan tangan terbuka demi penyempurnaan buku ini di masa mendatang.

Bandung, November 2002

**Drs. Poetji Rahardjo**  
Ketua Komiteemen Organisasi  
Kamir Dagang dan Industri (KADIN)

# KATA PENGANTAR

**B**uku *Dasar Penyusunan Project Proposal (Business Proposal)* merupakan pedoman minimal untuk membantu pengusaha dalam merencanakan usahanya, sekaligus juga berguna sebagai analisis kelayakan dan pemaparan rencana usaha saat pengusaha tersebut mengajukan pinjaman dana.

Buku ini juga bermanfaat bagi semua pihak, termasuk dunia pendidikan misalnya mahasiswa dan khususnya para (calon) sarjana dari berbagai disiplin ilmu yang memerlukan pengetahuan untuk mengajukan usulan kegiatan (usaha) yang berkaitan dengan disiplin ilmu yang dimilikinya secara langsung maupun tak langsung, melalui sebuah *Project Proposal*.

Hal tersebut seiring pula dengan kebijaksanaan baru Departemen Pendidikan Nasional R.I. yang sedang memberdayakan dunia pendidikan Indonesia berdasarkan kepada Kurikulum Berbasis Kompetensi.

Dalam buku ini kami sajikan beberapa pengetahuan manajemen dan ekonomi yang mendukung proses penyusunan *Project Proposal*.

Selain berdasarkan pengetahuan, buku ini juga disusun berdasarkan pengalaman. Namun demikian buku ini tentunya memiliki banyak kekurangan, sehingga berbagai literatur lain mungkin dapat melengkapi buku yang kami susun ini.

Semoga buku ini dapat bermanfaat bagi para pengusaha yang akan memulai atau memperluas usaha, khususnya pengusaha menengah ke bawah yang memerlukan bimbingan dalam merencanakan dan menganalisa rencana usaha yang akan dilakukannya, serta berbagai pihak yang memerlukan pengetahuan penyusunan *Project Proposal*.

Bandung, September 2002.

**Penulis**